

**Christophe Roquilly, PhD**Dean for Faculty and Research
Professor – Law

Phone : +33 (0) 3.20.15.45.52

Fax : +33 (0) 3.20.15.45.01

E-mail : christophe.roquilly@edhec.edu

Christophe Roquilly is currently the Dean for Faculty and Research at EDHEC Business School. He is also Professor of Law, Director of LegalEdhec Research Centre and co-director of the EDHEC LL.M Law & Tax Management. He has performed different functions at EDHEC. From 1993 to 2002 he created, managed and developed the Legal Studies Department which became one of the most reputed Legal Departments in Business Schools. He also managed numerous projects such as the First EQUIS Accreditation. From 2002 to 2007, he was the Associate-Dean for Graduate Programmes. Author of numerous books and papers both in academic and professionals journals, his research activities are dedicated to the relationships between law and strategy, legal risk management, compliance, and the role of lawyers for companies. He is regularly invited to talk during professional conferences and seminars organized by the legal departments of big companies.

He was the scientific director for the Lamy Conformité collection (Wolters Kluwer editor). He is member of the ECLA Advisory Council (European Company Lawyers Association), of the Scientific Committee of the Legal & Business Forum, of the Advisory Board of the World Council for Law Firms and Justice, and of the Advisory Board of Arsene Taxand.

EDUCATION

- DEA Droit Privé, Faculté de Droit de Lille II, 1986.
- Doctorat de Droit Privé (PhD in Private Law), Faculté de Droit de Lille II, 1990, Summa Cum Laude, authorization to publish, proposal for the Thesis Award.

PROFESSIONAL EXPERIENCE

- At EDHEC
 - o Tenure Professor
 - o Creation of the Legal Studies Department in 1992.
 - o Director of the Legal Studies Department until 2002.
 - o First Chairman of the Pedagogical Council, then Dean for the Faculty until 2002.
 - o EQUIS Project Leader (1998-1999).
 - o Associate Dean for Graduate Programmes from 2002 to 2007.
 - o Directeur of LegalEdhec Research Centre from 2008 to now.
 - o Co-Director of the LL.M Law and Tax Management from 2010 to now.

- Other Experiences
 - o Peer Reviewer for EQUIS and EPAS accreditations, EFMD, from 2006 to now.
 - o Expert for Master Programmes accreditations, French Ministry of national education, from 2005 to now.
 - o Various teachings at Law Schools, Schools of Engineers and Executive Education Programmes.
 - o Consulting missions for companies and law firms.

PUBLICATIONS

Books

As co-editor, « *The ECLA White Paper : Company Lawyers, Independent By Design* », P. Coen et C. Roquilly (co-ed.), LexisNexis, 2014.

With L. Shailendrasingh, « *Compliance et anti-corruption* », Collection Lamy Conformité, Lamy, 2012.

With C. Collard, C. Delhay, Henri-Benoit Loosdregt, « *Risque juridique et conformité : manager la compliance* », Lamy, collection Conformité, 2011.

As scientific editor, « *La contribution des juristes et du droit à la performance de l'entreprise* », ouvrage collectif, Joly, collection Pratique des affaires, 2011.

With C. Collard, « *La performance juridique : pour une vision stratégique du droit dans l'entreprise* », LGDJ, collection Droit Privé, 2010.

With J.-P. Cailloux, « *Assurer la sécurité juridique des sites web* », Paris, collection Agir en connaissance de cause, éditions Lamy – Les Echos, 2001

« *Le droit des produits cosmétiques* », Paris, collection droit privé, Economica, 1991.

Papers

With S. de Faÿ, « *La présentation des risques juridiques par les sociétés du CAC 40 : Panorama et Evaluation* », EDHEC Position Paper, October 2015.

With E. Deglaire, M. Gautreau, C. Le Tarnec, E. Mugnieri and G. Teisserenc, « *La holding au service de la transmission des entreprises familiales : un cadre légal globalement satisfaisant mais encore imparfait* », EDHEC Position Paper, October 2015.

« *Performance et culture juridique d'entreprise : convaincre, construire et réussir* », Les Affiches Parisiennes, 9 October 2015, p. 18-19.

With V. Godefroid-Berra, « *L'avocat lobbyiste : l'avenir peut s'éveiller plus beau que le passé* », Les Affiches Parisiennes, 10 July 2015,

« *Le Rapport de l'OCDE sur la corruption transnationale : cartographie des comportements et des dispositifs* », Revue Internationale de la Compliance et de l'Ethique des Affaires (LexisNexis), April 2015.

« *Concevoir la loi comme une innovation (juridique)* », Juriste d'Entreprise Magazine, March-April 2015.

« *Personal Synthesis : The Design Of Independence* », in ECLA White Paper : Company Lawyers, Independent By Design, P. Coen and C. Roquilly (ed.), LexisNexis, 2014.

With R. Sainte Fare Garnot, « *4 ans de témoignages vécus sur la culture juridique d'entreprise : qu'avons-nous appris ?* », Juriste d'Entreprise Magazine, 2014, n°19 ; p. 30 et s.

« *Le mythe du juriste d'entreprise non-indépendant : pour une indispensable reconnaissance de la confidentialité des avis et conseils du juriste d'entreprise en France* », in La confidentialité des avis des juristes d'entreprise, Juriste d'Entreprise Magazine and LexBase, special issue, 2014, p. 139 et s.

« *Entreprises et cabinets d'avocats : le New Deal* », Affiches Parisiennes, Numéro Spécial, 20 June 2014.

With C. Manara, « *La lutte contre les contenus illégaux en ligne par l'action sur les flux de paiement : état des lieux et proposition* », Revue d'Economie Appliquée, 2014, n°2.

With B. Fasterling, « *Les codes d'éthique dans les sociétés cotées : constitution éthique de l'entreprise et outil de management des risques* », Revue Française de Gouvernance d'Entreprise, 2014, n°12, p. 23 et s.

« *Droits de propriété intellectuelle : leviers de croissance économique ou freins à l'innovation ?* », éditions Francis Lefebvre en ligne, 12 February 2014.

With C. Collard, « *Les risques juridiques et leur cartographie : proposition de méthodologie* », Revue des Sciences de Gestion, 2013, n°263-264, p. 45 et s.

With V. Chapuis, M. Scherrer and B. Carayon, « *Compétitivité et création de valeur par les juristes d'entreprise* », Cahiers de Droit de l'Entreprise, 20 December 2013.

« *Le juriste d'entreprise nouvelle génération : de l'expertise au leadership* », Juriste d'Entreprise Magazine, 2013, 10 July.

« *Le juriste d'entreprise nouvelle génération : de l'expertise au leadership* », Décideurs Stratégie Finance Droit, 4 September 2013.

« *Le Juriste d'entreprise nouvelle génération : de l'expertise au leadership* », Affiches Parisiennes, 9 July 2013.

With P. Henky, C. Jeuneux, M. Primot, P. Schaeffer et J.-A. Truquin, « *La protection des échanges et avis juridiques dans une économie mondialisée : pour une réforme du statut des juristes d'entreprise en France* », Revue Lamy Droit des Affaires, 2012, n°77.

« *Brevet : il est urgent de repenser la réglementation* », La Tribune, 12 December 2012.

« *Autofiction rétroactive* », in Mélanges en l'honneur de la Professeure Françoise Dekeuwer-Défossez, Montchrestien, éditions Lextenso, December 2012.

With Y. Chalmé, P. Coen, H. Delannoy et C. Jamin, « *Du Directeur Juridique au General Counsel* », Cahiers de Droit de l'Entreprise, November-December 2012.

« *Apple vs Samsung : la guerre des brevets pouvait-elle être évitée* », ECO 121, 8 October 2012.

« *Le commissariat au droit : vraie mauvaise idée ou fausse bonne idée ?* », Le Monde du Droit, 2 October 2012.

With C. Collard, « *Du risque déclaré de non-conformité aux règles de concurrence à son intégration dans les codes d'éthique : quelques observations empiriques* », Concurrences, 2012, n°3.

With C. Collard and V. Laurent, « *Legal risk management : comment faire de la gestion du risque juridique un instrument de création de valeur ?*, Partie 2 », Option Droit & Affaires, 2012, n°110.

With C. Collard and V. Laurent, « *Legal risk management : comment faire de la gestion du risque juridique un instrument de création de valeur ?*, Partie 1 », Option Droit et Affaires, 2012, n° 107.

« *La sanctuarisation par le droit du contrôle familial* », Les Echos, 9 February 2012.

« *Agences de notation : l'arroseur économique bientôt arrosé juridiquement ?* », Les Echos, 17 November 2011.

With C. Manara, « *Le risque d'érosion du capital-marque sur les médias sociaux : efficacité et limite des instruments juridiques* », Recherches et Applications en Marketing, 2011, 26, 3, p. 93-116.

« *Analyse des codes éthiques des sociétés du CAC 40 : un vecteur d'intégration de la norme juridique par les acteurs de l'entreprise*, Cahiers de Droit de l'Entreprise, 2011, n°5, p. 28-33.

« *The control over virtual worlds by game companies: issues and recommendations* », MIS Quarterly, 2011, 35, 3, p. 253-271.

« *La culture juridique d'entreprise, facteur-clé et tacite de la performance juridique* », in La contribution des juristes et du droit à la performance de l'entreprise - Management juridique et culture juridique d'entreprise », C. Roquilly (dir.), Editions Joly, collection Pratique des Affaires, 2011.

« *Rapport de Synthèse* », Actes de la Conférence Transparence et Gouvernance : une relecture, éditions Helinia, 2011.

With R. Sainte Fare Garnot, « *La formation des juristes d'entreprise, atout d'une réussite et processus continu* », Revue Lamy Droit des Affaires, June 2011, p. 62-66.

« *The French Competition Authority issues recommendations in order to ensure adequate competition in the sector of online betting and gambling* », e-Competitions, No35151, April 2011.

« *Restitution de l'étude sur la culture juridique d'entreprise* », Juriste d'Entreprise Magazine, January 2011.

« *La culture juridique d'entreprise, facteur-clé et tacite de la performance juridique* », Les Petites Affiches – La Loi, 2010, n°246, p. 4-11

« *La culture juridique d'entreprise : Quels enseignements peut-on tirer de l'étude réalisée par le Centre de recherche LegalEdhec, en partenariat avec l'AFJE* », AFJE, September 2010.

« *La conformité réglementaire conduit à une performance durable* », Agefi Magazine, 28 June 2010, p. 10-13.

« *Google it ou la confrontation d'une stratégie d'innovation et d'un business model avec le droit de la propriété intellectuelle* », Revue Gazette du Palais, 18 June 2010, p. 7-14.

« *Intel, dix ans après : le mythe de la compliance revisité ?* », Revue Concurrences, 2010, 2, pp. 50-56.

With C. Collard, Table-ronde sur « *La conformité réglementaire et les programmes de compliance* », Cahiers de droit de l'entreprise, 2010, 2, pp. 9-19.

“*The French Court of cassation rules that the Paris Court of appeals has not given a legal basis to its judgement confirming the NCA decision having put an end to an exclusive distribution agreement on the mobile phone market* », e-competitions, n° 30918.

« *Performance juridique et avantage concurrentiel* », Revue de l'Avocat Conseil d'Entreprises, December 2009.

« *De la conformité réglementaire à la performance : pour une approche multidimensionnelle du risque juridique* », Cahiers de droit de l'entreprise, December 2009, pp. 19-45.

« *From legal monitoring to legal core competency : how to integrate the legal dimension into strategic management?*”, in Legal strategies, Masson et Shariff ed., Springer, December 2009, p. 7-25

“*A French Civil Court considers that the leading online auctions website must benefit from the host legal statute created by the French Law for trust in numerical economy*”, e-competitions, September 2009.

« *Le cas de l'iPhone en tant qu'illustration du rôle des ressources juridiques et de la capacité juridique dans le management de l'innovation* », M@n@gement, 2009, 12(2), pp. 142-175.

“*Contribution à la reconnaissance de l'influence du droit dans la stratégie d'entreprise* », in Les stratégies juridiques des entreprises, Larcier, June 2009.

« *Competition law as a strategic issue for the firm ?* », in Alternative enforcement techniques – a new paradigm of EC competition law?, Bruylant, May 2009.

“*A French court orders a search engine and an online advertiser to pay damages to a company whose name and domain name have both been used in the Adwords program*”, e-competitions, January 2009.

“*Le casinotier aime le risque (juridique)*”, Blog Dalloz, 30 October 2008.

“*A French court rules that parallel resales do constitute an act of unfair competition*”, e-competitions, July 2008.

“*La contribution du cabinet d’avocat à la performance juridique de son client : l’avocat acteur de la stratégie de l’entreprise* », Revue de l’ACE, March 2008.

« *Performance juridique et compétitivité des entreprises : les ressources juridiques au service de la stratégie d’entreprise : le cas de l’iPhone* », Les Petites Affiches – La Loi, 31 March 2008.

« *La performance juridique au service du cabinet d’avocats, source d’avantages concurrentiels* », in Les cabinets d’avocats, Lamy, February 2008.

« *Performance juridique et avantage concurrentiel* », Les Petites Affiches – La Loi, 30 April 2007.

«*Luxe, droit et Internet*», Revue Lamy Droit des Affaires, Numéro spécial Luxe, May 2004.

«*Le spamming face au droit, la chasse est ouverte*», Revue Affaires, Lexbase, n°60, 27 February 2003.

«*Contrefaire n’est pas jouer*», Revue Affaires, Lexbase, n°44, 24 October 2002.

«*Diffamation et Internet*», Revue Affaires, Lexbase, n°30, 4 July 2002.

«*L’utilisation de signes distinctifs dans les metatags, moyen nécessaire au référencement ou pratique illicite?*», Revue Affaires, Lexbase, n°24, 23 May 2002.

With C. COLLARD «*Réseaux de distribution fermés et commerce électronique: implications en droit communautaire de la concurrence*», Petites Affiches – La Loi, n° 67, April 2002.

With C. COLLARD «*Closed Distribution Networks and E-Commerce: Antitrust Issues*», International Review of Law Computers & Technology, Vol. 16, Number 1, March, Special Issue Electronic Commerce 2002.

«*Le cadre juridique du spamming*», Revue Affaires, Lexbase, 28 March 2002.

«*Le droit de l’Internet est bien vivant*», Revue Affaires, Lexbase, 21 February 2002.

With C. COLLARD, M. PUSTAY & A. ZARDKOOHI, «*Competitive cross couponing: a comparison of French and US perspectives*», Journal of Public Policy & Marketing, Special Issue, Spring, Vol. 20, Number 1, 2001.

WITH J.-P. CAILLOUX, “*Legal Security of Web Sites: Proposal for a Legal Audit Methodology and a Legal Risks Classification*», The Journal of Information, Law and Technology (JILT), Issue 2, 2001.

With J.-P. CAILLOUX, «*La sécurité juridique des sites web : pour une méthodologie d’audit juridique*», EDHEC Journal of Law, Technology and Best Legal Practices, Issue 1, 2000.

With C. COLLARD, «*Closed Distribution Networks and E-Commerce: proposals for Solving Legal Problems*», The Journal of Information, Law and Technology (JILT), Issue 2, 2000.

With C. COLLARD, M. PUSTAY & A. ZARDKOOHI, «*De l'efficacité économique à la validité juridique d'une technique d'attraction de la clientèle : contribution à une nouvelle approche de la concurrence déloyale*», Droit & Patrimoine, n° 84, July-August 2000.

With C. COLLARD, «*La fonction juridique et l'entreprise, horizon 2010...*», Revue Diplôme, éditions Lamy, 1999.

«*Le droit au service d'une stratégie d'entreprise : le cas des réseaux de distribution sélective*», Droit et Patrimoine, n°55, Décembre 1997.

With B. ALIOUAT, «*Projets d'innovation et gestion des risques : les stratégies d'innovation dans une perspective d'ingénierie juridique*», Revue Gestion 2000, n°3, 1996.

With B. ALIOUAT, «*Projets d'innovation et Ingénierie Juridique*», Petites Affiches – La Loi, n°51, 1996.

With B. ALIOUAT, «*La veille juridique pour une intelligence des situations stratégiques*», Petites Affiches – La Loi, n°148, 1994.

With E. CAPRIOLI, «*La dématérialisation des documents commerciaux en droit français de la concurrence*», Juris-Classeur Périodique, édition Entreprise, N° spécial, 4, 1994.

«*Les contrariétés aux processus d'information dans les sociétés anonymes : aspects juridiques*» (première partie), Petites Affiches – La Loi, n°76, 1993.

«*Les contrariétés aux processus d'information dans les sociétés anonymes: aspects juridiques*» (deuxième partie), Petites Affiches – La Loi, n°80, 1993.

Book Chapters

« *La contribution du cabinet d'avocats à la performance juridique de son client, source d'avantages concurrentiels* », in « Le Guide l'Avocat », Lamy, 2015.

With C. COLLARD, «*Droit de la concurrence et droit de la consommation*», in «Droit de l'entreprise», Paris: Lamy, édition annuelle, 2015 (19 éditions depuis 1996)

With B. Bury, « *La contribution du cabinet d'avocats à la performance juridique de son client, source d'avantages concurrentiels* », in « Le Guide l'Avocat », Lamy, 2013.

Participation to the drafting of the White Paper «*Le chef d'entreprise face au risque numérique en Europe* », for the Minister of the Interior, 24 March 2009.

With C. COLLARD, M. PUSTAY & A. ZARDKOOHI, «*De l'efficacité économique à la validité juridique d'une technique d'attraction de la clientèle : contribution à une nouvelle approche de la concurrence déloyale*», in «L'analyse économique du droit dans les pays de droit civil», B. Deffains (ed.), Paris, Editions Cujas, 2002.

«*Réseaux de distribution et commerce électronique ; une proposition d'analyse juridique*», in «Les premières journées internationales du droit du commerce électronique», E. A. Caprioli (ed.), Paris, Litec, 2002.

With C. COLLARD, «*Closed Distribution Networks and E-Commerce: Drafting Legally Secured Contracts*», IASTED/Acta Press, 2000.

With P. MALFOY, «*La veille juridique au service de l'entreprise : le cas de Leroy Merlin*», in «Droit et Intelligence Artificielle, une Révolution de la connaissance juridique », D. Bourcier, P. Hassett & C. Roquilly (ed.), Paris, Romillat, 2000.

With B. ALIOUAT, «*L'Ingénierie Juridique* », in « Les dix outils clés du Management », Les Presses du Management, Paris, 1996.

CONFERENCES, SEMINARS, WORKSHOPS

«*French Draft Law on the Corporate Duty of Vigilance: New Obligations and Liability for Parent Companies*», Conference Clifford Chance – IMS Health, Paris, 20 October 2015.

With P. Charreton and C. Collard, «*Améliorer la performance de la direction juridique par la diffusion d'une culture juridique d'entreprise*», Campus AFJE, Paris, 15 October 2015.

Participation to the round-table «*The perception of lawyers par CEO and Executives*», Business & Legal Forum, Paris, 8 October 2015.

Presentation of the EDHEC Position Paper «*La présentation des risques juridiques par les sociétés du CAC 40 : Panorama et Evaluation* », Business & Legal Forum, Paris, 8 October 2015.

«*La Direction Juridique Innovante : Pourquoi, comment ?* », Journée d'Etudes LegalEdhec/ANVIE/AFJE on « Innovation, Créativité et Performances Juridiques », Hotel d'Aubusson, Paris, 25 June 2015.

«*From corporate legal culture to company's performance: Innovation is not a choice*», presentation during the Worldwide Global Legal Convention, Carrefour Group, Sophia Antipolis, 27 June 2015.

«*Company Lawyers, Professional Independency and Legal Privilege*», AIGI-ECLA-DLA Piper Conference, 5 March 2015, Milan.

Participation to the Round-Table «*Valoriser les programmes d'éthique et de conformité des entreprises* », ACFE-INSEAD, Fédération Française de Football, Paris, 29 October 2014.

With C. Collard and P. Charreton, «*Pilotage, Reporting et Communication interne : quand la direction juridique fait son show*», Campus AFJE (Association Française des Juristes d'Entreprise), Paris, 17 October 2014.

With B. Monnet, «*Corruption et crime organisé : quels risques pour l'entreprise ? Quels dispositifs de lutte ?* », EDHEC Research Day, EDHEC, Nice, 16 October 2014.

«*Le droit, contrainte ou opportunité au service de la compétitivité de l'entreprise ?* », EDHEC Research Day, EDHEC, Nice, 16 October 2014.

« *Le droit d'auteur est-il un frein à l'innovation* », AMA France, IMMF and Google, Paris, 8 October 2014.

« *Les juristes, facteurs de compétitivité* », Yearly Legal Convention, Covéa Group, GMF, Paris, 3-4 July 2014.

« *Code d'éthique, la marche à suivre* », Académie Internationale d'été, Institut Droit Ethique Patrimoine, Paris 11 and EY Avocats, EY Avocats, Paris-La Défense, 30 June 2014.

« *La performance contentieuse, un avantage concurrentiel pour l'entreprise* », Conférence ANVIE – AFJE – LegalEdhec, EDHEC, Paris, 26 June 2014.

« *De l'analyse des risques juridiques à la performance* », Legal Department Convention, Yves Rocher, Paris, 20 June 2014.

Moderator, Round-Table « *Juristes, entrepreneurs d'innovation : bienvenue dans la direction juridique connectée – D'une approche risque à une approche innovation* », Conférence Business & Legal Forum and Google, Google, Paris, 17 June 2014.

« *Le rôle du directeur juridique en droit de la concurrence* », Conference Revue Concurrences and Clifford Chance, Clifford Chance, Paris, 3 June 2014.

“*Livre Blanc ECLA : juristes d'entreprise, l'indépendance en ADN*”, Conference ECLA – Lexis Nexis – LegalEdhec, Paris, 2 June 2014.

« *Company Lawyers, Independent by Design*”, ECLA Conference, Tallin, Estonie, 29-30 May 2014.

« *Les nouveaux horizons de la compliance : concurrence, éthique et lutte anti-corruption* », Conférence Revue Concurrences and Reed Smith, Paris, 14 May 2014.

« *Loi relative à la consommation dite « loi Hamon » : nouvelles protections, nouvelles contraintes dans les relations B2B et B2C* », DS Avocats and LegalEdhec, EDHEC, Lille, 11 April 2014.

Participation to the Round-Table « *Stratégies juridiques des entreprises* », Les Débats du Cercle 2014, Cercle Montesquieu, Automobile Club de France, Paris, 9 April 2014.

Introduction and Concluding Note, « *Risques juridiques et Compliance : Tendances actuelles* », Conférence LegalEdhec – EY Avocats – AFJE – Cercle de la Compliance, Paris-La Défense, 11 February 2014.

With L. Vogel, « *Lawyers as value creators* », Worldwide Legal Convention, EDF Group, Lisbon, 25 November 2013.

« *Aspect Juridiques* », Dirigeants & Communicants : enjeux de la prise de parole 2.0, Agora Syntec, Dauphine, Paris, 5 November 2013.

« *Le juriste, un facteur de compétitivité de l'entreprise* », Round-Table, Campus AFJE, Paris, 11 October 2013.

« *Lawyers Independence : Leadership Required !* », ECLA 30th Anniversary Conference, Brussels, 26 September 2013.

Moderator, “*Compliance and Ethics*”, EBEN Annual Conference, EDHEC, Lille, 13 September 2013.

With S. Baller, V. Lefebvre-Dutilleul and V. de Beaufort, « *Comment renforcer la visibilité du directeur juridique auprès de sa direction générale* », Journées de l’Innovation Juridique, EY sociétés d’avocats, Marseille, 11 September 2013.

« *Les missions stratégiques de la direction juridique : le droit au service de la création de valeur* », Yearly Legal Convention, Groupe Covéa, Le Mans, 4 July 2013.

« *La fonction juridique, créatrice de valeur dans l'entreprise* », Worldwide Legal Convention, Carrefour Group, Sofia Antipolis, 27 June 2013.

« *Quelle formation pour les directeurs juridiques ?* », Conférence on the development of the legal function, Cercle Montesquieu White & Case, Paris, 26 June 2013.

« *Quel rôle pour les directeurs juridiques* », Premier Cercle des Directeurs Juridiques, EY société d’avocats, Lille, 11 June 2013.

Concluding Note, Les nouvelles technologies au service du droit des marques, LegalEdhec – Keep Alert, EDHEC, Paris, 3 June 2013.

With S. Baller, Presentation of the results of l’Observatoire des Directions Juridiques, EY société d’avocats, Paris, 16 April 2013.

Participation to the Round-Table « *Compliance et concurrence : pourquoi est-il rentable de passer de la sensibilisation au contrôle ?* », Business & Legal Forum, Paris, 19 February 2013.

With B. FASTERLING, “*Les Codes d’éthique des sociétés européennes et la gestion des risques*” Conférence LegalEdhec – Institut Droit Ethique Patrimoine de Paris 11 – IFA, NYSE – Euronext, Paris, 16 January 2013.

« *La performance juridique* », Conférence, Graduation Ceremony, Faculté de droit de Savoie, Chambéry, 14 December 2012.

Participation to the Round-Table “*Apple vs Samsung, Médias vs Google, etc. : les droits de propriété intellectuelle sont-ils un obstacle à l’innovation et à la croissance ?*”, EDHEC, Paris, 26 November 2012.

« *Ethique, la fin de la conformité ? Quels rôles pour les juristes et les avocats dans ce nouveau monde ?* », Conférence-débat, LegalEdhec, ACE and éditions Lamy, EDHEC, Paris, 21 November 2012.

« *Cartographie des risques juridiques* », Séminaire de l’ANVIE, Paris, 13 November 2012.

« *Risques juridiques et Fonction juridique* », Business & Legal Forum, Paris, 18 October 2012.

“ *Compliance, risques juridiques et performance juridique*”, Legal Innovation Days, Ernst & Young Avocats, Marseille, 17 October 2012.

With C. Collard, « *Risque juridique et conformité : manager la compliance* », ACE (Association des Avocats Conseils d’Entreprises), Bibliothèque de l’Ordre des Avocats, Paris, 2 July 2012.

« *Restitution de l’étude sur l’adéquation entre les compétences existant dans la région et les besoins des entreprises en prestations juridiques* », in partnership with Lille Place Juridique, EDHEC, 26 June 2012.

With C. Collard and B. Fasterling, « *UK Bribery Act and the Long Arm of the Law: From Legal Risk Management to Ethical Compliance* », EDHEC Research Day, London, 21 June 2012.

With C. Collard, « *Performance juridique et vision stratégique du Droit : Produire une « autre » recherche en Droit, Construire un « autre » enseignement du Droit* », Research Seminar, Faculté de Droit de Liège, 29 May 2012.

With C. Manara “*IP, Law and Economy*”, MESH Research Seminar, Lille, 9 February 2012.

With C. Collard, « *La compliance, un défi permanent* », Maison France – Amériques, Paris, 26 January 2012.

« *Compliance et Codes éthiques : l’enfer est-il pavé de bonnes intentions ?* », EDHEC Management Institute, Paris, 11 January 2012.

Moderating sessions, Business & Legal Forum, Paris, 23-24 November 2011.

« *Legal Risks Mapping* », FEB, Law Commission, Brussels, 22 November 2011.

« *Legal Risk Management* », AFJE General Asembly, Paris, 21 November 2011.

With C. Collard, « *L’exposition de la Grande Distribution au risque juridique : comment construire et mettre en œuvre une cartographie ?* », 14ème Colloque International Etienne Thil, Roubaix, 21 septembre 2011.

With C. Collard, « *Pourquoi les notaires ont-ils besoin de la veille juridique ?* », Congrès des Notaires, EDHEC, Lille, 26 May 2011.

With C. Collard, « *La performance juridique* », ACE Seminar (Avocats Conseils d’Entreprise), Maison du Barreau, Paris, 4 April 2011.

« *Gestion juridique des risques et gestion des risques juridiques* », INHESJ, Ecole Militaire, Paris, 4 April 2011.

« *Sécurité, neutralité et droits de propriété dans l’économie numérique. Quelles interactions entre le droit et les technologies ?* », Rencontres du Barreau de Lille, Ordre des Avocats, Euratechnologies, Lille, 10 March 2011.

EDHEC Research Seminar, 17 February 2011.

Introductory Session, « *Legal Culture Management in Companies* », Première Conférence Internationale sur la culture juridique d'entreprise et la performance, EDHEC, Roubaix, 8-9 January 2011.

« *Compliance et Création de Valeur* », La Matinée d'Etudes LexisNexis, Les enjeux de la compliance en assurance, 9 December 2010, Paris.

Concluding Talk and Synthesis, Colloque Transparence et gouvernance : une relecture, Faculté de droit de Lille 2, 10 December 2010, Lille.

« *Droit et Stratégie, quels enjeux pour les entreprises* », Business & Legal Forum, 17-18 November 2010, Paris.

« Compliance and Anti-Corruption », 9th European Forum on Anti-Corruption, 21 October 2010, Paris.

With C. Collard, « Management du Risque Juridique », Convention Juridique PSA, 15 October 2010, Poissy.

Round-Table, Club Legisphère, EDHEC Alumni, MIP, 30 September 2010, Paris.

“Conformité Juridique, Limites et Enjeux”, Conférence « *La démarche conformité juridique* », Bicentenaire du Barreau, UNESCO, 25 June 2010, Paris.

Presentation of the Study « Culture juridique d'entreprise, » AFJE, Paris, 8 April 2010.

« Management des Risques Juridiques », Forum International sur la Cybercriminalité 2010, Lille, 1 April 2010.

« Management du risque juridique », IERSE, Paris, 31 March 2010.

« *Innovation et développement de l'Internet : les stratégies juridiques soutiennent-elles les business models ?* », Congrès national de l'Association des Avocats conseils d'entreprise, Toulouse, 6 November 2009.

With C. Collard, « *De la conformité réglementaire à la performance : pour une approche multidimensionnelle du risque juridique* », Hôtel Le Meurice, Paris, 22 October 2009.

With M. Santos, “*Le regard des dirigeants sur le droit et ses praticiens*”, Business & Legal Forum, Paris, 14-15 October 2009.

« *Le rôle de la direction juridique dans la stratégie de l'entreprise : du répondant à l'orientateur* », Commission Manager de la fonction juridique, AFJE, Paris, 9 April 2009.

« *Risques Juridiques et Stratégie d'Entreprise* », Research Seminar, Laboratoire CNRS GREDEG, Nice Sophia-Antipolis, 18 September 2009.

« Conformité réglementaire et performance : le cadre conceptuel », EDHEC Research Day, Paris, 16 June 2009.

« *The 5 Cs model for the development and control of virtual worlds: Challenging property rights recognition and allocation* », MISQ Conference, Austin, Texas, 2 April 2009.

“*Evolution des normes, de voirs et responsabilités des chefs d'entreprise* », Forum International sur la Cybercriminalité, Lille, 24 March 2009.

« *Gestion des risques juridiques et gestion juridique des risques* », IERSE, Ecole Militaire, Paris, 3 February 2009.

« *Droit, stratégie, et performance juridique* », Les stratégies juridiques des entreprises européennes, Université du Luxembourg, 5 December 2008.

« *Quelles ressources juridiques pour les projets d'innovation ?* », Innov'embre, CCI, Lille, 6 November 2008.

« *De la veille juridique à la performance juridique : pour une vision stratégique du droit* », IHEDN, Paris, 15 October 2008.

« *Competition law as a strategic issue for the firm ?* », Alternative enforcement techniques – a new paradigm of EC competition law?, FEB, Bruxelles, 5 June 2008.

« *De la sphère juridique externe à la création de ressources juridiques : pour une vision stratégique du droit* », XVIIème Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique – AIMS - , Sophia Antipolis, 28 May – 1 June 2008.

« *Quelles ressources juridiques pour accompagner les stratégies d'innovation ?* », Lille Place Juridique et Financière, Lille, 1^{er} April 2008.

« *Le droit pour protéger et développer l'entreprise* », Journée d'études Intelligence économique, Faculté de Droit, Douai, 20 December 2007.

« *Le juriste, acteur majeur de la performance de l'entreprise* », Ateliers de l'ANVIE, Cercle Républicain, Paris, 20 November 2007.

« *Stratégies de croissance des cabinets et performance juridique* », Congrès annuel de l'ACE, Deauville, 8-9-10 November 2007.

« *Hostile takeovers within the EU : New statutory framework, old defenses* », Federal Reserve Bank , Chicago, 31 July 2007.

With C. MANARA , « *Le contrat sur nom de domaine* », Les deuxièmes Journées Internationales du Droit du Commerce Electronique”, EDHEC Business School and L'Ecole du Droit de l'Entreprise de la Faculté de Droit de Montpellier, Nice, 6 -7 November 2003.

With C. COLLARD, « *E-Commerce and Closed Distribution Networks: How Contracts Have been Adapted* », BILETA 18th Conference, London, 14-15 April 2003.

With C. COLLARD, « *Unfair Competition and the Internet: Is the French Legal System Adapted?* », BILETA 17th Annual Conference, Amsterdam, April 2002.

With A. PALIWALA and A. CLARK, « *Selling Fragrances on the Internet : An e-commerce negotiation* », WG Hart Legal Workshop, The Changing work and organisation, of lawyers – Educational Implications, Institute of Advanced Legal Studies, London, 28-29 June 2001.

With C. COLLARD, « *Closed Distribution Networks and E-Commerce: Antitrust Issues in the European Context* », BILETA 16th Annual Conference, Edinburgh, 9-10 April 2001.

With J.-P. CAILLOUX, «*Legal Security of Web Sites: Proposal for a Legal Audit Methodology and a Legal Risks Profile Classification*», BILETA 16th Annual Conference, Edinburgh, 9-10 April, 2001.

«*Le e-commerce, quels enjeux juridiques pour le commerce?*», Workshop LexThema 4, Lexposia, Paris, 4-5-6 April 2001.

With C. COLLARD and D. LEBON, «*Actualités du droit communautaire de la concurrence et Réseaux de distribution*», Lille Place Juridique, Lille, March 2001.

With C. COLLARD, «*Les réseaux de distribution et le commerce électronique : proposition d'analyse juridique*», Premières Journées Internationales du Droit et du Commerce Electronique, EDHEC Business School and Montpellier School of Law, Nice, October 2000.

With C. COLLARD, «*Closed Distribution Networks and E-Commerce: Drafting Legally-Secured Contracts* », IASTED Conference – LawTech 2000, San Francisco, October 2000.

With C. COLLARD and A. ZARDKOOHI, «*Analyse économique de la concurrence déloyale: approche comparée franco-américaine*», International Conference Law and Economics in Civil Law Countries, University of Nancy 2 and Michigan State University, Nancy, June 2000.

With C. COLLARD, «*Electronic Commerce and Closed Distribution Networks: Proposals for Solving Legal Problems*», BILETA 15th Annual Conference, World Wide Law, University of Warwick, April 2000.

«*Sharing Legal Knowledge with New Technologies*», Workshop, Subtech 2000, Harvard Law School, July 2000.

With P. MALFOY, «*Enhancing Legal Monitoring with New Technology : The Leroy Merlin Case*», 2nd French American Conference on Law and Artificial Intelligence, EDHEC Business School - Syracuse College of Law – IDL CNRS, Nice, June 1998.

With C. COLLARD, «*Actualités du droit de la distribution selective et exclusive*», Conférence CRIDDE, faculté Libre de Droit, Université Catholique de Lille, April 1998.

With C. COLLARD, «*Restructurations et droit de la concurrence*», LAMY Conference on «Le droit des restructurations d'entreprises», Université Paris-Dauphine, November 1997.

«*Enhancing Law Education with Multimedia Tools*», Fifth Annual Conference on Law Education and Substantive Technologies, Faculty of Law, Montreal, July 1996.

With C. COLLARD and P. DUPRETZ, «*I.D.E. ou l'apprentissage du droit par l'ordinateur*», 5th Forum de l'Innovation Pédagogique, Groupe CPA/ESC Lyon, Lyon, March 1996.

With C. COLLARD and P. DUPRETZ, «*IDE: une expérience originale d'utilisation d'un logiciel d'EAO dans une grande école de commerce et de gestion*», 4th Forum des Innovations Pédagogiques dans les Formations au Management, Groupe CPA/ESC Lyon, Amiens, March 1994.

With C. COLLARD and P. DUPRETZ, «*The Use of Multimedia in the Case Method*», European Case Development Workshop (EFMD conference: «Preparing and Teaching Cases for Effective Management Learning»), HEC, Paris, Septembre 1993.

With C. COLLARD and P. DUPRETZ, «*IDE Project: using multimedia tools in Law Education*», 3rd Forum des Innovations Pédagogiques dans les Formations au Management), Groupe CPA/ESC Lyon, Lyon, April 1992.

Organizer of the First International Conference on Corporate Legal Culture and Performance, Lille, 2010. la Première Conférence Internationale sur la culture juridique d'entreprise et la performance

Co-Organizer of the First International Days of Law and Electronic Commerce, Nice, 2000.

Co-Organizer of the « 2nd French-American Conference on Law and Artificial Intelligence », Nice, 1998.

ACADEMIC/SCIENTIFIC COMMITTEES

Scientific Director of « Lamy Conformité » collection

Member of the ECLA Advisory Council

Member of the Board of Advisories of the World Council for Law Firms and Justice

Member of the Scientific Committee of the Legal & Business Forum

Member of the Advisory Board, Arsene Taxand

Member of the Scientific Committee, Business Management Review

Scientific Director of the Chronicle « Performance Juridique », Petites Affiches – La Loi, 2007-2012

Member of the Editorial Board, Lexbase Revue Affaires, from 2002 to 2004

Member of the Scientific Committee of the “Collection Droit et Technologies”, Editions Romillat (2000 to 2010)

Member of the Editorial Board of “EDHEC Journal of Law, Technology and Best Legal Practices” (1999 to 2003)

Member of the Editorial Board, Revue Diplôme, (Lamy Editions) (1994 to 2002)

Editor-in-Chief of “Legal.edhec.com” web site (1999 to 2003)

MISCELLANEOUS

- EDHEC Representative at the « Chapitre des Ecoles de Management de la Conférence des Grandes Ecoles », 2002-2007
- EFMD member
- Peer Reviewer for the EFMD (EQUIS, EPAS)

TEACHING AND RESEARCH FIELDS

Law and Strategy

Legal Strategies

Legal Risk Management and Compliance

Corporate Law

IP Law

MEDIA

Interviewed and quoted in Fortune Magazine, General Counsel Magazine, Le Monde, Les Echos, Les Echos Business, La Tribune, Le Figaro, Option Droit & Affaires, CB News, 01Net, Le Monde du Droit, La Lettre des Juristes d’Affaires, Les Affiches Parisiennes, etc.